



Mexicali, B.C. 18 de Agosto, 2019

Al Comité Directivo de CLADEA y a  
Representantes Miembros Titulares  
Presente.

Estimados colegas:

Hago de su conocimiento la intención de presentar mi **candidatura** para formar parte del **Comité Directivo de CLADEA para el periodo 2019-2022** para lo cual, adjunta a esta carta de motivación, presento una breve semblanza de mi trayectoria profesional, una carta de apoyo del Rector de CETYS Universidad y cuatro cartas de apoyo de representantes miembros titulares o asociados, de cuatro países diferentes, cumpliendo los requerimientos de la normativa vigente en la red para esta convocatoria.

CLADEA se ha configurado como una red referente a nivel mundial para las Escuelas de Negocios. Con miembros de todas las partes del planeta es un foro que marca tendencias, fomenta vínculos, desarrolla cooperaciones y promueve una investigación robusta y formación innovadora y de calidad en el área de Administración.

Mi candidatura se fundamenta 5 características personales que pueden agregar un valor significativo a la consecución de dichos fines y a la trayectoria futura de la red:

- **Experiencia profesional, tanto Académica, como de Gestión:** Con más de 25 años de experiencia en el ámbito de la educación superior, he compatibilizado profesionalmente la dirección y gestión de programas de posgrado y otros programas de Formación Ejecutiva con la docencia, investigación y realización de proyectos en el ámbito de Administración, Estrategia y Liderazgo organizacional.



- **Conocimiento del mercado y Visión global a ambos lados del Atlántico:** Mi puesto como Decana de una Escuela de Negocios en México, mi ascendencia alemana, mi origen y experiencia profesionales en España y mi amplia participación en redes universitarias internacionales me permiten tener una visión amplia de las características legislativas, organizacionales y multiculturales de las Instituciones Educativas con estudios superiores en administración en Latinoamérica y Europa.
- **Desarrollo organizacional con Balance en Procesos y Personas:** Por una parte, dispongo de una amplia visión sistémica basada en mis estudios en computación y experiencia en implementación de modelos de mejora continua y aseguramiento de la calidad; por otra, mi personalidad orientada a las personas y a su crecimiento dentro de la organización, me permiten catalizar y liderar procesos organizacionales de cambio y crecimiento significativo.
- **Creatividad y capacidad de Resolución de Problemas:** La globalización de los mercados, la innovación tecnológica y toda la evolución hacia un modelo de sociedad altamente interconectado, ubicuo e inter-dependiente hace necesario un nuevo enfoque para entender las complejidades y los nuevos desafíos económicos y de negocios en este entorno. Creo en una educación más activa, significativa y relevante que dé respuesta a estos retos y oportunidades a través de la implementación de entornos personales de aprendizaje e interacción, creación de robustas alianzas estratégicas con empresas y entidades, fomento de la multiculturalidad, la creatividad y el espíritu crítico, y la búsqueda de nuevos modos de crear valor creando riqueza sostenible.
- **Colaboración Activa y Experiencia directiva en redes:** He participado activamente en redes nacionales (España) e Internacionales (Europa y Latinoamérica) ocupando cargos directivos por más de 18 años. Con ello, he aportado en la construcción de alianzas estratégicas y a la generación de propuestas de valor para los socios y, sobre todo, en la consolidación y crecimiento del propio equipo directivo en su labor promotora de los fines de la red.



Con todo ello, quiero apoyar al desarrollo de CLADEA aportando principalmente a,

1. Contribuir activamente a la creación de una cultura de Administración y Negocios robusta y de alto nivel en América Latina a través del favorecimiento de buenas prácticas, el reconocimiento de investigaciones relevantes y la publicación de revistas especializadas.
2. Fomentar alianzas estratégicas entre América Latina y Europa que propicie nuevas oportunidades de negocio y mayor internacionalización.
3. Incrementar el impacto de la red para, a través de sus socios, convertirse en líder activo del desarrollo económico y social de la región y plataforma internacional de opinion en temas de administración y negocios.
4. Propiciar el crecimiento de la red y la atracción de nuevos de miembros activos y de calidad para construir nuevas relaciones duraderas y seguir robusteciendo esta comunidad de interacción y aprendizaje.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mónica López Sieben', is written over a horizontal line.

**Dra. Mónica López Sieben**

Directora CETYS Graduate School of Business  
Sistema CETYS Universidad



Mexicali, B.C. 18 of August, 2019

Executive Committee,  
Titular Members' Representatives,

Dear colleagues:

I inform you of my intention to present my **candidacy** to be part of the **CLADEA Executive Committee for the period 2019-2022** which is why, attached to this motivation letter, I include a brief outline of my professional career, a letter of support from the Rector CETYS University and four letters of support from representative members or associate members, from four different countries, meeting the requirements of current regulations on the network for this call.

CLADEA has become a worldwide reference network for Business Schools. With members from all over the world, it is a forum that sets trends, fosters relationships, develops cooperation, and promotes bold research, as well as innovative and quality training in the area of Administration.

My candidacy is based on 5 personal characteristics that can add significant value to the achievement of these purposes and the future trajectory of the network:

- **Professional experience, both Academic and Management:** With more than 25 years of experience in the field of higher education, I have professionally combined the direction and management of graduate programs and other Executive Training programs with teaching, research and realization of projects in the field of Administration, Strategy and Organizational Leadership.



- **Market knowledge and Global Vision on both sides of the Atlantic:** My position as Dean of a Business School in Mexico, my German ancestry, my professional background and experience in Spain, and my broad participation in international university networks allow me to have a broad vision of the legislative, organizational and multicultural characteristics of the Educational Institutions with higher studies in administration in Latin America and Europe.
- **Organizational development that balances Processes and People:** On one hand, I have a broad systemic vision based on my computer studies and experience in implementing models of continuous improvement and quality assurance; on the other, my people-oriented personality and my focus on their growth within the organization, allow me to catalyze and lead organizational processes of change and significant growth.
- **Creativity and problem-solving capacity:** The globalization of markets, technological innovation and evolution towards a highly inter-connected, ubiquitous and inter-dependent model of society, needs a new approach in order to understand its complexities and its economic challenges. I believe in a more active, meaningful and relevant education that responds to these challenges and opportunities, through the implementation of personal learning and interactive environments, creation of bold strategic alliances with companies and entities, that promote multiculturalism, creativity and a critical spirit, as well as the search for new ways to create value and sustainable wealth.
- **Active Collaboration and Management experience in networks:** I have actively participated in National (Spain) and International networks (Europe and Latin America) in managing positions for over 18 years. With this, I have contributed to the construction of strategic alliances and to the generation of valuable proposals for the partners. I have also, most importantly, contributed to the consolidation and growth of the management team itself as they work to promote the aims of the network.



With all of this, I want to support the development of CLADEA in the following ways,

1. Actively contribute to the creation of a robust and high-level Administration and Business culture in Latin America through the promotion of good practices, the recognition of relevant research and the publication of specialized journals.
2. Foster strategic alliances between Latin America and Europe that lead to new business opportunities and greater internationalization.
3. Increase the impact of the network so that, through its partners, it can become an active leader in the economic and social development of the region, and be an international platform of opinion on administration and business issues.
4. Promote the growth of the network and attract new active and quality members to build new lasting relationships, and continue strengthening this community of interaction and learning.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mónica López Sieben', is positioned above a horizontal line.

**Dra. Mónica López Sieben**

Director of CETYS Graduate School of Business  
Sistema CETYS Universidad